# Модернизация центра диспетчеризации в ОАО «АК «Транснефть»

# Компания «Делайт 2000»

Рассмотрены программно-технические решения, реализованные в ходе модернизации Центра диспетчеризации в ОАО «АК «Транснефть». Основной комплекс работ направлен на исключение дублирующих операций в ходе управления ТП, эргономику и надежность.

Ключевые слова: диспетчеризация, модернизация, эргономика, проектирование, средства отображения информации, резервирование.

Диспетчерские пункты играют важнейшую роль в работе предприятий нефтегазовой отрасли. При этом нагрузка на диспетчерские пункты постоянно увеличивается, поскольку повышаются требования к надежности и безопасности ТП, находящихся в их сфере контроля. Диспетчерам, с одной стороны, приходится обрабатывать все возрастающие объемы информации, а с другой — быстрее реагировать и принимать решения. Все эти факторы ведут к необходимости регулярной модернизации диспетчерских пунктов и использованию более современных информационных технологий и аудиовизуального оборудования.

Примером такого сценария служит проект, недавно реализованный в ОАО «АК «Транснефть», где диспетчерские пункты в режиме реального времени контролируют процесс транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов. В фокусе внимания диспетчеров одновременно находятся десятки тысяч линейных объектов, расположенных по всей России: 70 тыс. км магистральных трубопроводов, более 500 насосных станций, свыше 22 млн. м<sup>3</sup> резервуарных емкостей. Благодаря модернизации Центра диспетчеризации в ОАО «АК «Транснефть» был построен не только диспетчерский пункт, отвечающий современным требованиям компании и отрасли в целом, но и создана единая точка контроля транспортировки потоков нефти и нефтепродуктов (рис. 1).

В ОАО «АК «Транснефть» было несколько причин для принятия решения о модернизации существующего диспетчерского пункта.

Во-первых, для аккумуляции служебной информации диспетчерам, контролирующим транспорт нефти, приходилось частично дублировать функции своих коллег, находящихся в другом здании и отвечающих за транспорт нефтепродуктов. Необходимо было перевести обе диспетчерские смены в единый Центр диспетчеризации, обеспечив при этом возможность раздельного контроля нефти и нефтепродуктов.

Во-вторых, аудиовизуальное оборудование «нефтяного» диспетчерского центра, установленное в 2004 г., выработало срок эксплуатации. Благодаря регулярному обслуживанию оборудование было работоспособным, но уже не соответствовало Рис. 1. Центр диспетчеризации АК «Транснефть»

современным требованиям, предъявляемым к оснащению диспетчерских пунктов.

#### Планировочное решение

На диспетчерах ОАО «АК «Транснефть» лежит огромная ответственность: они контролируют ТП и предотвращают сбои, которые могут повлечь финансовые и репутационные потери для компании. Поэтому рабочая среда диспетчера должна быть максимально комфортной, чтобы люди работали с полной концентрацией внимания и при этом не уставали, оперативно получали необходимую информацию в виде, максимально удобном для восприятия [1], имели возможность в течение рабочей смены быстро восстановить свои силы для дальнейшей работы. Все эти условия были учтены при создании дизайн-проекта нового диспетчерского центра.

В ходе модернизации диспетчерского центра был спроектирован целый комплекс помещений, в который помимо диспетчерского зала вошли кабинет начальника диспетчерского центра, ситуационный центр, серверная и различные вспомогательные помещения (комната отдыха, кухня, душевая, архив). Основной зал разделен на два помещения полупрозрачной перегородкой: одно предназначено для контроля нефти, другое — для контроля нефтепродуктов. Такая планировка позволила избежать полной изоляции смен и в то же время создать две обособленные рабочие зоны.



АВТОМАТИЗАЦИЯ

### Средства отображения информации

Поток информации, с которой работают диспетчеры, обширный и плотный, поэтому для ее отображения создали большую видеостену размером 7,3 х 2 м на базе 18 ультратонких ЖК-панелей 55 дюймов с разрешением Full HD. Небольшой межэкранный зазор между панелями практически незаметен, поэтому изображение на экране воспринимается как целостное.

Особенность видеостены — расположение по дуге. При такой конфигурации экрана задействуется и прямое, и периферическое зрение, поэтому человек одинаково хорошо воспринимает информацию, отображенную и на центральных, и на краевых панелях видеостены.

Информация поступает в диспетчерский центр из разных источников. Одновременно держать в поле зрения и анализировать разнородные данные — задача непростая, поэтому заранее были созданы несколько сценариев вывода информации на экран видеостены. Данные выводятся в нескольких окнах на видеостене: они размещены так, чтобы диспетчерам было удобно одновременно и наблюдать за картиной происходящего в целом, и быстро переключать внимание на детали. Диспетчеры одновременно видят схемы нефтепроводов, данные, поступающие от SCADA-систем, ГИС и других приложений, изображение с камер видеонаблюдения. Например, диспетчер в Москве в режиме реального времени наблюдает за тем, как в специализированном морском нефтеналивном порту Козьмино загружается нефтеналивной танкер. На экран выводятся изображение с видеокамеры, которая снимает танкер, карта акватории с отметкой положения танкера, характеристики процесса: объем, скорость загрузки и т. п. А в случае отклонения процесса от заданных параметров на экране отображаются показатели, которые сигнализируют о проблеме. Вывод информации на видеостену обеспечивают два универсальных контроллера, работающие в режиме 24/7/365.

Для принятия решений диспетчерам периодически требуется дополнительная информация, поэтому на каждом из рабочих мест установлено по два монитора (рис. 2). На них выводятся данные с сервера, необходимые для работы данного диспетчера. Рабочий стол старшего диспетчера оснащен третьим монитором, соединенным с его ПК.

В диспетчерском зале нефтепродуктов информация, необходимая для работы диспетчеров, выводится на видеостену из четырех ЖК-панелей, расположенных в ряд. На каждом рабочем месте установлено по два дополнительных монитора.

Уникальная архитектура используемого решения для создания видеостены позволяет вынести модули электроники

ЖК-панелей за пределы полиэкрана на расстояние до 100 м. За счет этого ЖК-модули значительно снижают уровень шума и выделяемого видеостеной тепла по сравнению с аналогичными решениями.

Серверы и электроника обеих видеостен расположены в отдельном технологическом помещении и не мешают работе диспетчерской смены.

# Ситуационный центр

Диспетчерский центр задуман как своего рода штаб, где можно проводить оперативные совещания с коллективным анализом разнородной информации. Для этого создано специальное помещение переговорная комната, которая может играть роль ситуационного центра. Здесь установлена большая ЖК-панель 84 дюймов: на экран выводится любая информация, доступная диспетчерам в обоих диспетчерских пунктах, а также со специализированного ПК. Панель поддерживает разрешение 4 Full HD, поэтому на нее можно вывести изображение с двух источников Full HD пиксель в пиксель. Например, изображение с двух мониторов АРМа конкретного диспетчера выводится в два окна на панели без потери качества изображения.

К оперативным совещаниям можно привлекать участников, находящихся вдали от диспетчерского центра, в первую очередь сотрудников территориальных диспетчерских пунктов. Помещение ситуационного центра оборудовано всем необходимым для проведения сеансов видеоконференцсвязи.

#### Оснащение рабочих мест диспетчеров

Тяжесть труда диспетчеров отнесена к классу 3.1 «Вредный» (наличие вредных факторов, оказывающих неблагоприятное действие на организм работающего). От половины до трех четвертей своего рабочего времени диспетчер проводит в сосредоточенном наблюдении за объектами, состояние которых постоянно меняется. Плотность сигналов (световых,



Рис. 2. Рабочие места диспетчеров



Рис. 3. Диспетчерская консоль позволяет диспетчерам работать стоя

звуковых) и сообщений, которые диспетчер в среднем воспринимает за один час работы, варьируется от 176 до 300 ед.

Интенсивная работа диспетчеров в течение длительного времени может привести к профессиональным заболеваниям: патологическим изменениям опорнодвигательного аппарата, кровеносной и нервной систем, желудочно-кишечного тракта. Поэтому при оснащении рабочих мест диспетчеров выбор был сделан в пользу профессиональных диспетчерских консолей.

Существенное их преимущество — возможность изменять высоту столешницы, чтобы работать сидя или стоя (рис. 3), тем самым создавая комфортные условия не для «среднестатистического человека», а для конкретных работников [2]. Кроме этого, диспетчеры могут удобно разместить внутри консоли необходимое оборудование, убрать кабели в специальные кабель-каналы, расположить на поверхности стола и специальных панелях мониторы, телефоны и индивидуальную подсветку, чтобы все было доступно, но не мешало. Регулируемые крепления мониторов, которыми оборудована консоль, позволяют установить оптимальные углы наклона дисплеев. Благодаря мягкой и прочной полиуретановой окантовке столешницы сосуды рук не пережимаются даже при длительной работе.

## Технические решения для создания комфортной рабочей среды

Во время работы оператор должен не только воспринимать речевую информацию или другие звуковые сигналы, но и иметь возможность быстро реагировать на них. Для исключения повышенного уровня шума в диспетчерском центре рядом с ним было предусмотрено техническое помещение, в котором разместили все электронные компоненты системы, включая электронику видеостены. Последнее позволило не только уменьшить уровень шума в Центре диспетчеризации,

но и снизить выделение тепла, поступающего от системы отображения информации. Все эти меры позволяют снизить уровень усталости персонала при длительной работе в помещении.

Для доступа сервисных инженеров к оборудованию в техническом помещении (серверной) был организован отдельный вход из коридора. Такая планировка позволяет проводить техническое обслуживание и настройку оборудования, не мешая работе диспетчерской смены.

#### Обеспечение надежности комплекса

Работа диспетчерских центров «Транснефти» не должна прерываться ни на минуту — слишком высока цена рисков. Поэтому одной из основных задач проекта стало резервирование основных компонентов аудиовизуального

комплекса.

В каждом диспетчерском зале размещено по одному резервному APMy. В случае возникновения проблем с рабочим APMoм диспетчер может, нажав несколько кнопок на сенсорной панели управления, быстро переключиться на резервный APM и не прерывать работу. А вышедший из строя APM можно восстановить без помех для работы диспетчеров. Система коммутации зарезервирована в «горячем» режиме: все соединения дублируются, поэтому связь ни с одним из внешних и внутренних источников информации не теряется никогда. Весь комплекс снабжается электроэнергией от источников бесперебойного питания, которые тоже зарезервированы.

#### Итоги проекта

Диспетчеры «Транснефти» уже приступили к работе в новом диспетчерском комплексе в круглосуточном режиме. По отзывам руководства компании, создан надежный и высокофункциональный комплекс, который позволит решать полный спектр задач по обеспечению непрерывности ТП транспорта нефтепродуктов.

Теперь в режиме реального времени диспетчерская смена непосредственно из головного офиса компании управляет транспортировкой нефти и нефтепродуктов на всех участках, осуществляет контрольсдачи и приема груза в магистральную систему, а также налива в портах и автоматизированных системах налива нефтепродуктов. Дублирование функций разных диспетчерских смен полностью исключено.

### Список литературы

- Джон Претлове, Шарлотта Скоруп. Человек в контуре управления. / АББ Ревю. 2007. №1.
- Дж. Паперо, М.Зелник Основы эргономики.М.:Астрель, 2008 г., 319 с.

Контактный телефон (495) 225-22-58. Http://www.d2k@ru