



## Ясность цели – залог успешной перспективы



*Сегодня рынок промышленной автоматизации в России стремительно развивается, так как нет ни одной отрасли промышленности, где бы автоматизация не являлась ключевым инструментом управления. На промышленных производствах факторы надежности и качества управления являются первостепенными, без автоматизации такие задачи не могут решаться на высоком и эффективном уровне – считает генеральный директор Научно-производственной фирмы "Ракурс" Леонид Михайлович Чернигов. Основанная им в 1991 г. компания этим летом отмечает свой 20-летний юбилей.*

На рынке промышленной автоматизации для объектов энергетики сегодня присутствуют ярко выраженные игроки как отечественные, так и зарубежные. Но, не смотря на то, что рынок начал формироваться в 2004–2005 гг., до сих пор здесь существуют свои сложности: слишком часто вопрос цены ставится в ущерб качеству, хотя эти вещи очень взаимосвязаны. НПФ "Ракурс" позиционируется как компания, гарантирующая действительно высокое качество решений по созданию АСУ, предлагаемых заказчикам. Цена на решения от НПФ "Ракурс" ориентирована на общую стоимость владения новой системой с учетом надежности элементной базы, простоты обслуживания, безотказности и долговечности системы, а не насиюминутную экономию на конкретных элементах.

Такой стратегии предоставления высококачественных услуг и решений компания "Ракурс" придерживалась с самого момента основания. За 20 лет своего существования она сумела завоевать репутацию одного из лидеров этого рынка не только в России, но и в странах ближнего зарубежья.

### С чего начинался "Ракурс"

Ни для кого не секрет, что период образования НПФ "Ракурс" (начало 90-х годов XX века) был нелегким, переломным в истории нашей страны. Предыдущая экономическая формация не только дала трещину, но и фактически разрушилась, а новая экономика только зарождалась. На тот момент у основателя компании, Л.М. Чернигова, с одной стороны, за спиной был неплохой опыт работы в отделе автоматизации Кировского завода, с другой, — молодость, смелость и здоровые амбиции. Внутренний голос подсказывал, что нужно пытаться реализовать свой потенциал на внешнем рынке. Так родилась идея создания своего предприятия, которое позволит реализовать опыт и высокий уровень советских, российских инженеров в той вновь создаваемой экономике России. Заручившись поддержкой коллег-единомышленников, Леонид Михайлович Чернигов в течение месяца организовал свою фирму. Идея была проста и понятна: создать симбиоз отечественной

инженерной мысли, инженерных способностей и высококачественной элементной базы. Основатели компании хотели создать новое качество для российской промышленности и автоматизации в виде такого соединения возможностей.

Первые проекты были выполнены для Кировского завода, в то время там намечалась реконструкция сборочного производства. Дальше, по мере развития компания все больше и больше погружалась в задачи автоматизации энергетики благодаря сотрудничеству с ОАО "Ленгидропроект", Ленгипробум, СевЗап НТЦ, АЭП, НИИПТ и другими проектными организациями Санкт-Петербурга. Таким образом, к концу 90-х годов отчетливо сложилась фокусировка компании на тепло- и гидроэлектростанции. Начали развиваться партнерские отношения с ОАО "Электросила", с другими предприятиями города, также работающими в области энергетики. Это сотрудничество во многом создало серьезные предпосылки для дальнейшей успешной работы в отрасли.

### Группа компаний "Ракурс" сегодня

Сегодня "Ракурс" — динамично развивающаяся, ориентированная на своих клиентов компания, характеризующаяся высоким уровнем ответственности перед заказчиками; компания, которую знают практически во всех уголках нашей страны как серьезного поставщика систем управления для объектов электроэнергетики, как дистрибутора средств промышленной автоматизации и поставщика решений по регулируемому электроприводу.

Кооперация и управление подрядчиками и поставщиками, в том числе и зарубежными — часть бизнеса группы компаний "Ракурс". Глубокие партнерские отношения сложились с такими производителями средств промышленной автоматизации, как Omron, Siemens, Schneider Electric, Control Techniques, Danfoss, Metso Automation и другими лидерами этого рынка.

За 20 лет существования специалистами "Ракурса" было реализовано более 500 проектов разного уровня сложности в России и за рубежом. Самыми интересными с точ-

ки зрения решаемых задач и объема стали комплексные проекты автоматизации станций: АСУТП Саяно-Шушенской ГЭС, АСУТП Загорской ГАЭС, АСОДУ Архангельского ЦБК, сотрудничество с Уральским турбинным заводом по разработке и поставке электрической части системы регулирования и защиты паровой турбины (ЭЧСР), а также долгосрочное сотрудничество с филиалом ОАО "Силовые Машины" — "Электросила" по созданию систем технологического контроля параметров турбо- и гидрогенераторов (СТК-ЭР). ПТК "СТК-ЭР" удостоен премии "100 лучших товаров России" и отмечен знаком качества "Сделано в Санкт-Петербурге".

Основная доля зарубежных проектов приходится на страны ближнего зарубежья. Это, прежде всего, Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Киргизия. Опыт последних лет говорит о том, что "Ракурс" все более уверенно занимает на этих рынках свою долю и планирует усиливать там свои позиции. *"Что касается стран дальнего зарубежья, — делится планами генеральный директор НПФ "Ракурс" Л.М. Чернигов, — то на этом рынке конкуренция значительно выше, но если удастся в дальнейшем выстроить отношения с ОАО "Силовые машины" и другими производителями энергетического оборудования, то перспектива выхода на эти рынки, безусловно, есть, и мы ею воспользуемся".*

Сегодня "Ракурс" формируется в группу компаний. *"Направления деятельности компании сегодня доросли до такого уровня, что стали достаточно самостоятельными с точки зрения тех задач, которые они решают. Поэтому было принято решение выделить их в три отдельные компании, которые будут работать под общим брендом "Ракурс", — поясняет Л. М. Чернигов.* Ведущим направлением бизнеса по-прежнему остается создание АСУТП и полное сопровождение этих работ (учебный центр, департамент электропривода).

В самостоятельные компании выделены дистрибуция компонентов промышленной автоматизации и направление НИОКР, которое теперь представлено компанией "Ракурс-инжиниринг", действующей и созданной в соответствии с требованием об Особых экономических зонах (ОЭЗ) в Санкт-Петербурге. По мнению руководства компании новые, инновационные разработки есть смысл выделить в отдельное предприятие, и тогда более понятными становятся механизмы финансирования этих работ и стратегия в отношении развития этого подразделения.

#### Научно-технический центр "Ракурс-Инжиниринг" в ОЭЗ "Санкт-Петербург"

Руководство компании "Ракурс" ставит перед собой амбициозные планы по развитию бизнеса. Став резидентом ОЭЗ в Санкт-Петербурге в 2007 г., компания приступила к реализации инвестиционного проекта по разработке и освоению опытного производства ПТК для объектов энергетической отрасли России. В ближайшие 3 года НПФ "Ракурс" собирается построить собственный инженерный центр площадью



Рис. 1. Производственно-инжиниринговый комплекс НПФ "Ракурс"

11 тыс. м<sup>2</sup> на площадке "Нойдорф" в Стрельне. *"Мы планируем создать самую современную инфраструктуру по разработке и производству систем управления и проведения НИОКР", — комментирует Л.М. Чернигов.* Целый спектр продукции уже разрабатывается и будет разрабатываться в ОЭЗ. На территории ОЭЗ будут создаваться новые ПТК и средства измерения для реализации сложных задач управления турбо- и гидроагрегатами. На сегодняшний день один из отделов компании уже переехал в офисные помещения в административно-деловом центре ОЭЗ. В ближайшие 3...5 лет с учетом развития вновь создаваемой инфраструктуры, новых возможностей и тех требований, которые будет выдвигать рынок, компания планирует полностью переехать в новое здание научно-технического центра.

#### Персонал — секрет успешного развития группы компаний "Ракурс"

На протяжении всей истории компании "Ракурс" персонал всегда являлся ключевым фактором и фундаментом для ее дальнейшего развития. И сегодня высокая квалификация специалистов и большой опыт работы в отрасли промышленной автоматизации определяют конкурентные возможности компании и ее стратегические преимущества. В компании "Ракурс" работают около 200 квалифицированных специалистов, способных комплексно решить практически любую задачу при разработке, производстве и наладке систем управления ТП и оборудованием. В составе сотрудников — два д-ра техн. наук, семь канд. наук, высшее образование имеют 87 % сотрудников компании.

"Ракурс" стремится к созданию лучших в отрасли условий труда и наиболее полной реализации способностей каждого сотрудника. Ежегодно руководство инвестирует значительные средства на повышение квалификации и обучение персонала.

По мнению Л.М. Чернигова, потенциал людей, которые работают в группе компаний "Ракурс" — это главная составляющая успешного будущего фирмы. Основная задача руководства — умело организовать и направить этот потенциал в достижение поставленных целей. Когда у людей есть принципы, ценности и ясная цель, становится легче решать текущие вопросы и видеть новые перспективы.

Контактный телефон Группы компаний "Ракурс" (812) 252-32-44, факс (812) 252-59-70. [Http://www.rakurs.com](http://www.rakurs.com)